

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Хохлова Елена Васильевна  
Должность: Проректор по учебной работе  
Дата подписания: 23.07.2024 15:57:56  
Уникальный программный ключ:  
3da23558815b077cfe6ff3f8bf91c4a78a77e0aa

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной работе

Хохлова Е.В.

План одобрен Ученым советом вуза  
Протокол № 5 от 07.05.2024

# УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

38.04.01

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) Экономика устойчивого развития и ESG-трансформация бизнеса

Кафедра: Экономики и организации производства

Институт: Экономики и управления АПК

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2024

Форма обучения: Заочная

Срок получения образования: 2 г. 4 м.

Образовательный стандарт (ФГОС) № 939 от 11.08.2020

Типы задач профессиональной деятельности

аналитический

научно-исследовательский

проектно-экономический

организационно-управленческий



## График сессий

	Курс 1				Курс 2				Курс 3			
	Зимняя		Летняя		Зимняя		Летняя		Зимняя		Летняя	
Продолжительность	20		20		20		20		4			
Дата начала/Номер недели	13 января 2025 г.	16	19 мая 2025 г.	34	12 января 2026 г.	16	18 мая 2026 г.	34	10 ноября 2026 г.	7		
Дата окончания/Номер недели	1 февраля 2025 г.	18	7 июня 2025 г.	36	31 января 2026 г.	18	6 июня 2026 г.	36	13 ноября 2026 г.	7		

## Сводные данные

		Курс 1	Курс 2	Курс 3	Итого
у	Теоретическое обучение и практики	<b>36 3/6</b>	<b>36 4/6</b>	<b>5 3/6</b>	78 4/6
п					
Э	Экзаменационные сессии	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4/6</b>	12 4/6
Д	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			<b>4</b>	4
Г	Подготовка к сдаче и сдача гос. экзамена			<b>2</b>	2
К	Продолжительность каникул	<b>50 дн</b>	<b>50 дн</b>	<b>29 дн</b>	129 дн
*	Нерабочие праздничные дни (не включая воскресенья)	<b>15 дн</b>	<b>14 дн</b>	<b>8 дн</b>	37 дн
Продолжительность		365 дн	365 дн	123 дн	



Индекс	Содержание	Тип
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК
УК-1.1	Знает проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними с использованием цифровых средств и технологий	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1.2	Умеет применять методы критического анализа для решения проблемных ситуаций с использованием цифровых средств и технологий	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-1.3	Владеет методами критического анализа для решения проблемных ситуаций с использованием цифровых средств и технологий	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК
УК-2.1	Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.О.07	ERP системы	

Б1.В.02	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2.2	Умеет разрабатывать план реализации проекта с использованием инструментов планирования	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.02	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2.3	Владеет методами управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.О.07	ERP системы	
Б1.В.02	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК
УК-3.1	Знает методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.01	Практикум по оценке устойчивого развития компании	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3.2	Умеет координировать и направлять деятельность участников команды на достижение поставленной цели	-
Б1.О.05	Управление проектами	
Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
Б1.В.01	Практикум по оценке устойчивого развития компании	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3.3	Владеет навыками постановки цели в условиях командой работы и способами управления командной работой в решении поставленных задач	-

	Б1.О.05	Управление проектами	
	Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
	Б1.В.01	Практикум по оценке устойчивого развития компании	
	Б2.О.01	Учебная практика	
	Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия		УК
УК-4.1	Знает правила и закономерности личной и деловой устной и письменной коммуникации; современные коммуникативные технологии, в том числе цифровые, на русском и иностранном языках; существующие профессиональные сообщества для профессионального взаимодействия		-
	Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
	Б1.В.14	Иностранный язык в сфере профессиональной деятельности	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-4.2	Умеет устанавливать и развивать профессиональные контакты в соответствии с потребностями совместной деятельности, в том числе на иностранном языке с использованием различных цифровых платформ, для академического и профессионального взаимодействия		-
	Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
	Б1.В.14	Иностранный язык в сфере профессиональной деятельности	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-4.3	Владеет навыками аргументированно и конструктивно отстаивать свои позиции и идеи в профессиональных дискуссиях на русском и/или иностранном языке, в том числе в цифровой среде		-
	Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
	Б1.В.14	Иностранный язык в сфере профессиональной деятельности	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		УК
УК-5.1	Знает закономерности и особенности социально-исторического развития различных культур; нормы поведения при использовании цифровых технологий и взаимодействию в цифровой среде		-
	Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
	Б1.В.06	Государственное регулирование инновационного и устойчивого развития	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-5.2	Умеет понимать и толерантно воспринимать межкультурное разнообразие общества; осуществлять межкультурное взаимодействие с использованием цифровых технологий и норм поведения в цифровой среде		-
	Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
	Б1.В.06	Государственное регулирование инновационного и устойчивого развития	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	

	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-5.3		Владеет способами эффективного межкультурного взаимодействия, анализа и пересмотра своих взглядов в случае разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации, в том числе с использованием цифровых средств и технологий	-
	Б1.О.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	
	Б1.В.06	Государственное регулирование инновационного и устойчивого развития	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6		Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК
УК-6.1		Знает методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием соответствующих цифровых технологий	-
	Б1.О.06	Методология и методы научного исследования	
	Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6.2		Умеет расставлять приоритеты профессиональной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и соответствующих цифровых технологий	-
	Б1.О.06	Методология и методы научного исследования	
	Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6.3		Владеет технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием соответствующих цифровых технологий	-
	Б1.О.06	Методология и методы научного исследования	
	Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1		Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач;	ОПК
ОПК-1.1		Знает (на продвинутом уровне) теорию и методы микро- и макроэкономики	-
	Б1.О.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	
	Б1.О.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	
	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1.2		Умеет применять знания фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	-
	Б1.О.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	
	Б1.О.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	
	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1.3		Владеет навыками применения методологии фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач	-



B1.O.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	
B1.O.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	
B3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
B3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2	Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях;	ОПК
ОПК-2.1	Знает современные методами экономического анализа, математической статистики и эконометрик, а так же цифровые инструменты и технологии, и для решения теоретических и прикладных задач	-
B1.O.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
B1.O.04	Анализ данных в экономике	
B1.O.07	ERP системы	
B3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2.2	Умеет подбирать инструментальные методы экономического анализа, в том числе цифровые средства и технологии для решения теоретических и прикладных задач	-
B1.O.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
B1.O.04	Анализ данных в экономике	
B1.O.07	ERP системы	
B3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2.3	Владеет современной методологией экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях, в том числе с использованием цифровых средств и технологий	-
B1.O.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
B1.O.04	Анализ данных в экономике	
B1.O.07	ERP системы	
B3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике;	ОПК
ОПК-3.1	Знает методологию проведения экономических исследований, источники информации, цифровой контент о современных научных исследованиях в экономике, имеет понятие об актуальных тенденциях развития экономики	-
B1.O.06	Методология и методы научного исследования	
B2.O.01	Учебная практика	
B2.O.01.01(У)	Ознакомительная практика	
B3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3.2	Умеет проводить сравнительный анализ, интерпретацию, обобщение и критическую оценку цифрового контента, выполненных научных исследований в экономике	-
B1.O.06	Методология и методы научного исследования	
B2.O.01	Учебная практика	
B2.O.01.01(У)	Ознакомительная практика	
B3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3.3	Владеет навыками получения новых выводов на основе обобщения и критической оценки научных исследований в экономике, цифрового контента	-
B1.O.06	Методология и методы научного исследования	
B2.O.01	Учебная практика	
B2.O.01.01(У)	Ознакомительная практика	
B3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;	ОПК

ОПК-4.1	Знает теорию и методы принятия управленческих решений, понимать наличие причинно-следственных связей в управляемых процессах	-
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.05	Управление проектами	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4.2	Умеет разрабатывать варианты управленческих решений, оценивать их экономическую эффективность, понимать последствия управленческих решений в профессиональной деятельности	-
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.05	Управление проектами	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4.3	Владеет навыками экономического и финансового обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	-
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.05	Управление проектами	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.	ОПК
ОПК-5.1	Знает современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-5.2	Умеет выбирать информационные технологии и программные средства для решения профессиональных задач	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-5.3	Владеет навыками применения современных информационных технологий и программных средств при решении профессиональных задач	-
Б1.О.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	
Б1.О.04	Анализ данных в экономике	
Б1.О.07	ERP системы	
Б2.О.01	Учебная практика	
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКДпо-1	Способен разрабатывать экономическое обоснование для стратегических и оперативных планов развития организации	-
ПКДпо-1.1	Знает методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники	-
Б1.В.12	Экономист-аналитик предприятия	
Б1.В.12.01	Национальная экономика и отраслевые рынки	

Б1.В.12.02	Экономический анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации (продвинутый уровень)	
Б1.В.12.03	Прогнозирование и планирование бизнес-процессов организации на макроуровне	
Б1.В.12.04	Автоматизированный учет на базе 1С: Предприятие	
Б1.В.12.05(К)	Экзамен по модулю "Экономист-аналитик предприятия"	
ПКдпо-1.2	Умеет составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации	-
Б1.В.12	Экономист-аналитик предприятия	
Б1.В.12.01	Национальная экономика и отраслевые рынки	
Б1.В.12.02	Экономический анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации (продвинутый уровень)	
Б1.В.12.03	Прогнозирование и планирование бизнес-процессов организации на макроуровне	
Б1.В.12.04	Автоматизированный учет на базе 1С: Предприятие	
Б1.В.12.05(К)	Экзамен по модулю "Экономист-аналитик предприятия"	
ПКдпо-1.3	Владеет навыками разработки эконометрических и финансово-экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов	-
Б1.В.12	Экономист-аналитик предприятия	
Б1.В.12.01	Национальная экономика и отраслевые рынки	
Б1.В.12.02	Экономический анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации (продвинутый уровень)	
Б1.В.12.03	Прогнозирование и планирование бизнес-процессов организации на макроуровне	
Б1.В.12.04	Автоматизированный учет на базе 1С: Предприятие	
Б1.В.12.05(К)	Экзамен по модулю "Экономист-аналитик предприятия"	
ПКдпо-2	Способен управлять ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации, в том числе в долгосрочной перспективе	-
ПКдпо-2.1	Знает технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации	-
Б1.В.12	Экономист-аналитик предприятия	
Б1.В.12.01	Национальная экономика и отраслевые рынки	
Б1.В.12.02	Экономический анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации (продвинутый уровень)	
Б1.В.12.03	Прогнозирование и планирование бизнес-процессов организации на макроуровне	
Б1.В.12.04	Автоматизированный учет на базе 1С: Предприятие	
Б1.В.12.05(К)	Экзамен по модулю "Экономист-аналитик предприятия"	
ПКдпо-2.2	Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации	-
Б1.В.12	Экономист-аналитик предприятия	
Б1.В.12.01	Национальная экономика и отраслевые рынки	
Б1.В.12.02	Экономический анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации (продвинутый уровень)	
Б1.В.12.03	Прогнозирование и планирование бизнес-процессов организации на макроуровне	
Б1.В.12.04	Автоматизированный учет на базе 1С: Предприятие	
Б1.В.12.05(К)	Экзамен по модулю "Экономист-аналитик предприятия"	
ПКдпо-2.3	Владеет навыками прогнозирования динамики основных финансово-экономических показателей деятельности организации	-
Б1.В.12	Экономист-аналитик предприятия	
Б1.В.12.01	Национальная экономика и отраслевые рынки	
Б1.В.12.02	Экономический анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации (продвинутый уровень)	
Б1.В.12.03	Прогнозирование и планирование бизнес-процессов организации на макроуровне	
Б1.В.12.04	Автоматизированный учет на базе 1С: Предприятие	

Б1.В.12.05(К)	Экзамен по модулю "Экономист-аналитик предприятия"	
Тип задач проф. деятельности:	аналитический	
ПКос-2	Способен анализировать текущее состояние и перспективы развития рынка, а так же сопутствующие этим переменам последствия с точки зрения воздействия на окружающую среду и с учетом интересов стейкхолдеров, определять направления ESG-трансформации бизнеса, в том числе с использованием цифровых технологий	-
ПКос-2.1	Знает принципы взаимодействия природных экосистем и процессов эволюции, методики анализа, бизнес-процессы и ESG-повестку, реализуемую бизнесом на региональном, национальном и отраслевом уровне	-
Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
Б1.В.04	Аграрная экономика	
Б1.В.05	Зеленая трансформация отраслевых рынков	
Б1.В.06	Государственное регулирование инновационного и устойчивого развития	
Б1.В.08	Зеленые стратегии бизнеса и инновации	
Б1.В.10	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.02	Корпоративные инновации	
ПКос-2.2	Умеет на основе анализа текущего состояния определять перспективные направления ESG-политики, позволяющей проводить ESG-трансформацию бизнеса на региональном, национальном и отраслевом уровне, в том числе с использованием цифровых технологий	-
Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
Б1.В.04	Аграрная экономика	
Б1.В.05	Зеленая трансформация отраслевых рынков	
Б1.В.06	Государственное регулирование инновационного и устойчивого развития	
Б1.В.08	Зеленые стратегии бизнеса и инновации	
Б1.В.10	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.02	Корпоративные инновации	
ПКос-2.3	Владеет навыками сбора, систематизации, обобщения и анализа информации для оценки текущего состояния устойчивого развития и выработки перспектив развития бизнеса на основе ресурсосбережения и ресурсоэффективности, в том числе с использованием цифровых технологий	-
Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
Б1.В.04	Аграрная экономика	
Б1.В.05	Зеленая трансформация отраслевых рынков	
Б1.В.06	Государственное регулирование инновационного и устойчивого развития	
Б1.В.08	Зеленые стратегии бизнеса и инновации	
Б1.В.10	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	

	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
	ФТД.02	Корпоративные инновации	
Тип задач проф. деятельности:		научно-исследовательский	
ПКос-1		Способен проводить самостоятельные исследования в области инновационной экономики в соответствии с целями устойчивого развития, в том числе с применением цифровых средств и технологий	-
ПКос-1.1		Знает современные тенденции развития инновационной экономики; цели и принципы устойчивого развития; методологию проведения научных исследований и требования к структуре и содержанию публикаций научных изданий, стандартов к оформлению отчетов, обзоров, статей; цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности	-
	Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
	Б1.В.08	Зеленые стратегии бизнеса и инновации	
	Б1.В.11	Налогообложение бизнеса с учетом ESG-принципов	
	Б1.В.13	Искусственный интеллект в аграрном производстве	
	Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКос-1.2		Умеет формулировать цель и задачи, определять объект и предмет исследования; применять методы к проводимому научному исследованию, анализировать, прогнозировать, оценивать качество, обобщать полученные результаты и делать выводы, цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности	-
	Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
	Б1.В.08	Зеленые стратегии бизнеса и инновации	
	Б1.В.11	Налогообложение бизнеса с учетом ESG-принципов	
	Б1.В.13	Искусственный интеллект в аграрном производстве	
	Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКос-1.3		Владеет методологией проведения экономических исследований в соответствии с разработанной программой, применяя цифровые средства и технологии	-
	Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	
	Б1.В.08	Зеленые стратегии бизнеса и инновации	
	Б1.В.11	Налогообложение бизнеса с учетом ESG-принципов	
	Б1.В.13	Искусственный интеллект в аграрном производстве	
	Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
	Б2.В.01	Производственная практика	
	Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	
	Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
	Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач проф. деятельности:		проектно-экономический	
ПКос-3		Способен разрабатывать и экономически обосновывать проектные решения по внедрению инноваций, обеспечивающих достижение устойчивого и экологического эффекта, при реализации стратегических изменений с применением цифровых средств и технологий	-

ПКос-3.1	Знает способы и подходы к оценке эффективности инновационных проектных решений, с точки зрения выбранных критериев устойчивого и экологического развития и с применением цифровых средств и технологий	-
Б1.В.02	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.10	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б1.В.13	Искусственный интеллект в аграрном производстве	
Б1.В.ДВ.01.01	Экономика производства экологически чистой продукции	
Б1.В.ДВ.01.02	Эколого-экономические основы агробизнеса	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.03	Экологическая экономика	
ПКос-3.2	Умеет разрабатывать и оценивать эффективность инновационных проектных решений при реализации стратегических изменений в области устойчивого развития, с применением цифровых средств и технологий	-
Б1.В.02	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.10	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б1.В.13	Искусственный интеллект в аграрном производстве	
Б1.В.ДВ.01.01	Экономика производства экологически чистой продукции	
Б1.В.ДВ.01.02	Эколого-экономические основы агробизнеса	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.03	Экологическая экономика	
ПКос-3.3	Владеет различными способами и подходами к оценке эффективности инновационных проектных решений в области устойчивого развития; навыками разработки сценариев инновационных проектных решений с применением цифровых средств и технологий	-
Б1.В.02	Инновационное развитие экономики	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.10	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	
Б1.В.13	Искусственный интеллект в аграрном производстве	
Б1.В.ДВ.01.01	Экономика производства экологически чистой продукции	
Б1.В.ДВ.01.02	Эколого-экономические основы агробизнеса	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.03	Экологическая экономика	

Тип задач проф. деятельности:	организационно-управленческий	
ПКос-4	Способен анализировать, регулировать и управлять бизнес-процессами и финансовыми потоками для достижения целей устойчивого развития, в том числе в цифровой среде, с учетом ESG-рисков на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба	-
ПКос-4.1	Знает методики анализа и управления бизнес-процессами и финансовыми потоками для достижения целей устойчивого развития, в том числе в цифровой среде, с учетом ESG-рисков организации; инструменты и механизмы управления ESG-рисками	-
Б1.В.01	Практикум по оценке устойчивого развития компании	
Б1.В.07	Корпоративный налоговый менеджмент в условиях ESG-трансформации	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Венчурное предпринимательство	
ПКос-4.2	Умеет анализировать и управлять бизнес-процессами и финансовыми потоками для достижения целей устойчивого развития, в том числе в цифровой среде, при разработке обоснованных инновационных проектных решений, с учетом ESG-рисков	-
Б1.В.01	Практикум по оценке устойчивого развития компании	
Б1.В.07	Корпоративный налоговый менеджмент в условиях ESG-трансформации	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Венчурное предпринимательство	
ПКос-4.3	Владеет навыками и методами регулирования и управления бизнес-процессами и финансовыми потоками для достижения целей устойчивого развития, в том числе в цифровой среде, с учетом ESG-рисков	-
Б1.В.01	Практикум по оценке устойчивого развития компании	
Б1.В.07	Корпоративный налоговый менеджмент в условиях ESG-трансформации	
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	
Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	
Б2.В.01	Производственная практика	
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Венчурное предпринимательство	

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3; ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3; ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3
Б1.0	Обязательная часть	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б1.0.01	Микроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3
Б1.0.02	Макроэкономика (продвинутый уровень)	ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3
Б1.0.03	Эконометрика (продвинутый уровень)	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б1.0.04	Анализ данных в экономике	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б1.0.05	Управление проектами	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3
Б1.0.06	Методология и методы научного исследования	УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3
Б1.0.07	ERP системы	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б1.0.08	Межкультурная коммуникация в профессиональной деятельности	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3; ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3; ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3
Б1.В.01	Практикум по оценке устойчивого развития компании	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.02	Инновационное развитие экономики	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3
Б1.В.03	Современные тенденции развития экономики	УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.04	Аграрная экономика	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.05	Зеленая трансформация отраслевых рынков	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.06	Государственное регулирование инновационного и устойчивого развития	УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.07	Корпоративный налоговый менеджмент в условиях ESG-трансформации	ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.08	Зеленые стратегии бизнеса и инновации	ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.09	Стратегическое управление устойчивым развитием	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.10	Экономика ресурсосбережения и оценка ресурсоэффективности	ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б1.В.11	Налогообложение бизнеса с учетом ESG-принципов	ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3
Б1.В.12	Экономист-аналитик предприятия	ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3; ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3
Б1.В.12.01	Национальная экономика и отраслевые рынки	ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3; ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3
Б1.В.12.02	Экономический анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности организации (продвинутый уровень)	ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3; ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3
Б1.В.12.03	Прогнозирование и планирование бизнес-процессов организации на макроуровне	ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3; ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3
Б1.В.12.04	Автоматизированный учет на базе 1С: Предприятие	ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3; ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3
Б1.В.12.05(К)	Экзамен по модулю "Экономист-аналитик предприятия"	ПКдпо-1.1; ПКдпо-1.2; ПКдпо-1.3; ПКдпо-2.1; ПКдпо-2.2; ПКдпо-2.3
Б1.В.13	Искусственный интеллект в аграрном производстве	ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3



Б1.В.14	Иностранный язык в сфере профессиональной деятельности	УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3
Б1.В.15	Устойчивое развитие компании	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2	ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3
Б1.В.ДВ.01.01	Экономика производства экологически чистой продукции	ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3
Б1.В.ДВ.01.02	Эколого-экономические основы агробизнеса	ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.02.01	Инновационное предпринимательство в АПК	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б1.В.ДВ.02.02	Управление инновационными рисками	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б2	Практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б2.О	Обязательная часть	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б2.О.01	Учебная практика	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б2.В.01	Производственная практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б2.В.01.01(П)	Научно-исследовательская работа	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б2.В.01.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б2.В.01.03(П)	Преддипломная практика	УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3
Б3	Государственная итоговая аттестация	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
Б3.01(Г)	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
Б3.02(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-5.3; УК-6.1; УК-6.2; УК-6.3; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-1.3; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-2.3; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ОПК-5.3; ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
ФТД	Факультативные дисциплины	ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3; ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
ФТД.01	Венчурное предпринимательство	ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3
ФТД.02	Корпоративные инновации	ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3
ФТД.03	Экологическая экономика	ПКос-3.1; ПКос-3.2; ПКос-3.3

Индекс	Наименование	Компетенции	Требования к образованию
08	ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА		
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
С	Построение интегрированной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации или Высшее образование (непрофильное) - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки в области управления рисками или в функциональных областях деятельности организации и программы повышения квалификации
С/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.1	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства	ПКос-3.3; ПКос-2.3; ПКос-4.3	
ТД.2	Подбор работников соответствующей квалификации для структурных подразделений и рабочих групп в сфере <u>управления рисками</u>	ПКос-4.3	
ТД.4	Формирование оперативного и тактического плана работ <u>подразделения</u>	ПКос-4.3	
ТД.5	Определение требований, задач и планирование <u>деятельности сотрудников подразделения</u>	ПКос-4.3	
ТД.6	Реализация плана построения системы управления <u>рисками</u>	ПКос-4.3	
ТД.8	Распределение полномочий, ответственности и задач <u>между работниками подразделения</u>	ПКос-4.3	
ТД.9	Координация деятельности работников подразделения	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
У.14	Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на подбор кадров	ПКос-4.1	
У.16	Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления <u>рисками</u>	ПКос-4.2	
У.1	Внедрять системы управления рисками на уровне <u>организации, подразделения</u>	ПКос-4.2	
У.2	Анализировать изменения корпоративной нормативной <u>базы по вопросам управления рисками</u>	ПКос-2.2	
У.3	Выявлять внешний и внутренний контекст <u>функционирования организации</u>	ПКос-2.2	
У.5	Применять термины и принципы риск-менеджмента	ПКос-4.2	
У.6	Описывать бизнес-процессы с учетом рисков	ПКос-4.2	
У.7	Вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения	ПКос-2.2	
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	

У.12	Оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения	ПКос-2.2	
У.13	Прогнозировать и определять потребность в работниках	ПКос-3.2	
Зн.2	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.3	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками	ПКос-4.1	
Зн.4	Современные методы и приемы психологии управления	ПКос-4.1	
Зн.5	Современные инструменты управления человеческими ресурсами	ПКос-4.1	
Зн.7	Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации	ПКос-4.1	
Зн.9	Принципы теории управления изменениями	ПКос-4.1	
Зн.10	Принципы построения систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.11	Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь	ПКос-4.1	
Зн.14	Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации	ПКос-4.1	
C/02.7	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений	ПКос-3	
У.8	Определять ключевые показатели эффективности деятельности работников подразделения	ПКос-3.2	
У.9	Разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию работников	ПКос-3.2	
Зн.4	Принципы, методы, технологии и инструменты оценки знаний, умений и личностных качеств работников	ПКос-3.1	
Зн.7	Локальные нормативные акты, определяющие нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры	ПКос-3.1	
C/03.7	Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками	ПКос-4	
ТД.4	Контроль выполнения оперативного и тактического плана работ подразделения	ПКос-4.3	
ТД.6	Подготовка предложений по существенным изменениям деятельности подразделения	ПКос-4.3	
У.2	Применять методы аудита, оценки и аттестации работников	ПКос-4.2	
C/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.3	Разработка требований к программному обеспечению по управлению рисками, помощь в выборе автоматизированной системы управления рисками	ПКос-4.3	
У.1	Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям	ПКос-4.2	
У.2	Анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски	ПКос-4.2	
У.3	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов	ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.4	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации	ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.5	Проводить диагностику существующей в организации практики управления рисками	ПКос-4.2	

У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.2	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками	ПКос-3.1; ПКос-4.1	
Зн.3	Принципы построения систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.4	Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь	ПКос-4.1	
Зн.6	Этапы разработки систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.7	Локальные нормативные акты организации по управлению рисками	ПКос-4.1	
С/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.1	Организация процесса внедрения стандартов, политик, процедур и методов управления рисками	ПКос-4.3	
ТД.2	Организация процесса оценки и мониторинга рисков	ПКос-4.3	
ТД.5	Постановка задач и контроль внедрения информационной системы управления рисками	ПКос-4.3	
У.3	Обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.9	Использовать специализированное программное обеспечение по управлению рисками	ПКос-4.2	
Зн.1	Принципы внедрения системы управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.2	Принципы внедрения процесса управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.3	Внешний и внутренний контекст процесса управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.4	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.9	Локальные нормативные акты по управлению рисками	ПКос-4.1	
С/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.1	Идентификация, анализ и оценка наиболее критичных рисков организации	ПКос-4.3	
ТД.2	Подготовка и внедрение планов управления наиболее критичными рисками совместно с ответственными за мероприятия по рискам работниками	ПКос-4.3	
ТД.3	Оценка предельно допустимого уровня риска организации	ПКос-4.3	
ТД.5	Оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и внедрение планов воздействия на риск	ПКос-4.3	
ТД.7	Идентификация и анализ основных сценариев управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса	ПКос-4.3	
У.1	Определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска	ПКос-4.2	

У.2	Анализировать и применять методики оценки и управления рисками	ПКос-4.2	
У.3	Анализировать отчетность по всем видам рисков организации	ПКос-4.2	
У.4	Производить периодический мониторинг предельно допустимого уровня риска	ПКос-4.2	
У.7	Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики	ПКос-3.2; ПКос-4.2	
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
Зн.2	Методы идентификации, оценки и управления рисками и возможности их применения	ПКос-4.1	
Зн.3	Методики и лучшие практики определения ключевых индикаторов риска	ПКос-4.1	
Зн.6	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками	ПКос-2.1; ПКос-4.1	
Зн.8	Стратегии, методы управления рисками и варианты их применения	ПКос-4.1	
Зн.10	Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации	ПКос-4.1	
Зн.12	Современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения	ПКос-4.1	
С/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками	ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.4	Подготовка материалов по уровню рисков и работе с рисками в разрезе отдельных нововведений для отчета перед вышестоящим руководством, собственниками	ПКос-4.3	
У.2	Анализировать локальные нормативные акты по управлению рисками и выработать рекомендации по их актуализации	ПКос-4.2	
У.3	Совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов	ПКос-4.2	
У.4	Анализировать информацию по рискам в отрасли и в организации	ПКос-4.2	
У.5	Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений	ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по обеспечению социальной ответственности и регулированию вопросов устойчивого развития	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.2	Принципы и методы обеспечения устойчивого развития организации и социальной ответственности	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.3	Национальные и международные стандарты, лучшие практики интегрированного управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.4	Методы мониторинга и оценки качества риск-менеджмента на основе системы индикаторов и их динамики	ПКос-4.1	
Зн.5	Способы оценки эффективности процесса управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.6	Методы и процедуры совершенствования системы управления рисками	ПКос-4.1	

C/08.7	Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками	ПКос-1; ПКос-2	
У.1	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам	ПКос-1.2	
Зн.1	Информационная политика организации	ПКос-2.1	
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации или Высшее образование (непрофильное) - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки в области управления рисками или в функциональных областях деятельности организации и программы повышения квалификации
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.2	Разработка и экспертиза методик управления в чрезвычайных, кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса	ПКос-2.3; ПКос-4.3	
ТД.11	Управление изменениями в ходе процесса управления рисками	ПКос-4.3	
У.2	Разрабатывать методические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками	ПКос-4.2	
У.3	Формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками	ПКос-4.2	
У.6	Обрабатывать информацию по рискам в области своей профессиональной деятельности и в организации	ПКос-4.2	
Зн.2	Принципы и методы управления проектами	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.4	Результаты современных исследований по проблемам управления рисками в России и мире	ПКос-2.1; ПКос-4.1	
Зн.5	Понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков	ПКос-1.1; ПКос-4.1	
Зн.6	Элементы методологии управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.7	Сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования	ПКос-3.1	
Зн.8	Современные информационные технологии и программные продукты для управления рисками	ПКос-4.3	
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.1	Подготовка планов и программ консультационных проектов, включающих цели, объем проектов, их сроки и распределение ресурсов для достижения целей консультационных проектов по управлению рисками	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
ТД.3	Идентификация и оценка рисков объекта консультационного проекта (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения)	ПКос-4.3	

ТД.5	Разработка способов снижения рисков для повышения эффективности объекта консультационного проекта	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
У.4	Ставить задачи и контролировать их исполнение	ПКос-1.2	
У.6	Обосновывать позиции по вопросам управления рисками	ПКос-1.2; ПКос-4.2	
У.8	Составлять план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций	ПКос-1.2; ПКос-2.2	
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
У.1	Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.2	Составлять и проводить презентации и обучение	ПКос-1.2	
У.3	Производить самостоятельную научную и исследовательскую работу, применять активные методы преподавания дисциплин, связанных с вопросами управления рисками	ПКос-1.2; ПКос-4.2	
У.5	Проводить публичные выступления	ПКос-1.2	
Зн.3	Современные методы и методики проведения исследований	ПКос-1.1	
Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации	ПКос-3.1; ПКос-2.1	
D/04.7	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-4	
ТД.3	Выявление и мониторинг рискованных ситуаций	ПКос-4.3	
ТД.4	Разработка проектов, направленных на стейкхолдеров и на конструктивное взаимодействие с ними по вопросам управления рисками	ПКос-3.3; ПКос-4.3	
У.1	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам	ПКос-1.3	
D/05.7	Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации	ПКос-1	
У.2	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам	ПКос-1.2	
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	Высшее образование - специалитет или магистратура и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации или Высшее образование (непрофильное) - специалитет или магистратура и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки в области управления рисками или в функциональных областях деятельности организации и программы повышения квалификации
E/01.8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками	ПКос-2; ПКос-4	
У.2	Определять приоритеты и текущие цели риск-менеджмента для всех подразделений организации на основе бизнес-стратегии и стратегии управления рисками	ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.3	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации	ПКос-2.2; ПКос-4.2	
У.4	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов	ПКос-2.2; ПКос-4.2	

Зн.2	Методы и формы бизнес-планирования и прогнозирования	ПКос-2.1	
Зн.3	Содержание, элементы и принципы процесса оперативного планирования	ПКос-2.1	
Зн.7	Локальные нормативные акты, определяющие общую стратегию развития организации	ПКос-2.1	
Зн.8	Ключевые и обеспечивающие бизнес-процессы организации	ПКос-2.1	
E/02.8	Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками	ПКос-2; ПКос-4	
У.3	Определять различные сферы применения риск-менеджмента в организации	ПКос-4.2	
Зн.1	Сущность и принципы управления проектами	ПКос-2.1; ПКос-4.1	
Зн.3	Содержание, элементы и принципы процесса оперативного планирования	ПКос-2.1	
Зн.6	Принципы управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.7	Этапы разработки системы управления рисками	ПКос-4.1	
Зн.8	Стратегия развития управления рисками в организации	ПКос-4.1	
E/03.8	Создание организационно-управленческой и информационной структуры интегральной системы управления рисками	ПКос-3; ПКос-2	
Зн.2	Современные подходы к осуществлению организационных изменений	ПКос-3.1	
Зн.7	Бизнес-процессы в сфере управления персоналом в организации	ПКос-2.1	
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
ТД.3	Формирование требований и объемов закупки товаров и услуг для обеспечения процесса риск-менеджмента в организации (базы данных, информационных систем, специализированных средств, консультационных услуг)	ПКос-4.3	
У.1	Анализировать информацию о лучших мировых практиках, об уровне и тенденциях развития технико-информационного обеспечения системы управления рисками в отрасли и в организации	ПКос-2.2	
У.3	Оценивать эффективность внедрения автоматизированных информационных систем и затраты при внедрении автоматизированных информационных систем по управлению рисками	ПКос-3.2	
У.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2; ПКос-4.2	
Зн.1	Современные принципы, методы и технологии работы с информацией	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
Зн.5	Современные информационные технологии, применяемые в управлении рисками	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
E/05.8	Управление кадровым составом системы управления рисками	ПКос-4	
У.2	Анализировать кадровый потенциал организации	ПКос-4.2	
E/06.8	Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
У.2	Вырабатывать рекомендации по принятию решений	ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.3	Оценивать риски принимаемых решений	ПКос-3.2; ПКос-1.2	
E/08.8	Построение системы комплаенс-контроля рисков организации	ПКос-3	



	Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации	ПКос-3.1	
F		Стратегическое управление рисками организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации или Высшее образование (непрофильное) - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы профессиональной переподготовки в области управления рисками или в функциональных областях деятельности организации и программы повышения квалификации
	F/01.8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях	ПКос-1; ПКос-2; ПКос-4	
	У.2	Анализировать и научно обосновывать общую стратегию организации, социально-экономической системы, стратегии по отдельным видам и направлениям деятельности, проектам, процессам	ПКос-1.2	
	У.3	Определять наиболее важные для функционирования организации (социально-экономической системы) направления, технические и социально-экономические процессы	ПКос-1.2	
	У.4	Определять приоритетные направления и сферы деятельности, подверженные наибольшему риску	ПКос-1.2	
	У.5	Анализировать внешний и внутренний контекст, проблемные области деятельности и потенциальные возможности для развития	ПКос-1.2	
	У.6	Определять стратегические цели и мероприятия с учетом рисков	ПКос-1.2	
	Зн.2	Элементы и методы стратегического управления и планирования	ПКос-2.1	
	Зн.3	Содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления	ПКос-2.1	
	Зн.5	Принципы и методы теории управления изменениями	ПКос-4.1	
	Зн.7	Принципы формирования бизнес-стратегий	ПКос-2.1	
	Зн.8	Принципы разработки стратегии развития системы управления рисками	ПКос-4.1	
	F/04.8	Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба	ПКос-3; ПКос-2	
	У.2	Анализировать отчетность по рискам руководства организации (бухгалтерскую, управленческую отчетность и планово-нормативную документацию)	ПКос-3.2; ПКос-2.2	
08.037		БИЗНЕС-АНАЛИТИК	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
E		Управление бизнес-анализом	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации
	E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе	ПКос-1; ПКос-2	
	ТД.2	Определение подхода к работе с информацией для бизнес-анализа	ПКос-1.3	
	ТД.6	Определение подхода к оценке эффективности работы по бизнес-анализу	ПКос-1.3	

У.3	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами	ПКос-1.2	
У.4	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу	ПКос-1.2; ПКос-2.2	
Зн.10	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
E/02.7	Руководство бизнес-анализом	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
ТД.2	Разработка планов проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения	ПКос-1.3	
ТД.3	Сбор информации, анализ, оценка эффективности проводимого бизнес-анализа в организации	ПКос-1.3; ПКос-2.3	
ТД.4	Разработка путей развития бизнес-анализа в организации	ПКос-2.3	
У.3	Производить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев	ПКос-3.2	
У.5	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу	ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.6	Разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа	ПКос-3.2	
Зн.8	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	Высшее образование - магистратура или специалитет и дополнительное профессиональное образование - программы повышения квалификации
F/01.7	Определение направлений развития организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
ТД.1	Оценка текущего состояния организации	ПКос-2.3	
ТД.2	Определение параметров будущего состояния организации	ПКос-2.3	
ТД.3	Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	ПКос-2.3	
ТД.4	Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации	ПКос-3.3	
У.5	Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа	ПКос-3.2	
У.6	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.8	Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации	ПКос-3.2	
У.11	Производить анализ деятельности организации	ПКос-3.2	
Зн.1	Методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями	ПКос-3.1	
Зн.2	Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа	ПКос-3.1; ПКос-1.1	
Зн.3	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
ТД.1	Определение цели и задач стратегических изменений в организации	ПКос-2.3	
ТД.2	Определение основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации	ПКос-3.3; ПКос-2.3	

ТД.3	Определение критериев оценки успеха стратегических изменений в организации	ПКос-3.3	
ТД.4	Оценка соответствия изменений стратегическим целям организации	ПКос-3.3	
У.4	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами	ПКос-3.3; ПКос-2.3	
У.6	Представлять информацию для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.7	Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации	ПКос-2.2	
У.9	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу	ПКос-3.2; ПКос-1.2; ПКос-2.2	
У.11	Производить анализ деятельности организации	ПКос-2.2	
Зн.3	Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа	ПКос-3.1; ПКос-2.1	
Зн.4	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	Высшее образование - специалитет или магистратура и дополнительное профессиональное образование по программам повышения квалификации или профессиональной переподготовки в сфере прогнозирования и экспертизы цен
С/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных	ПКос-1; ПКос-2	
ТД.6	Мониторинг и диагностика функционирования информационно-аналитических систем и баз данных	ПКос-1.3	
У.2	Применять технологии информационного анализа с использованием информационных систем	ПКос-2.2	
У.3	Разрабатывать методики и алгоритмы	ПКос-1.2	
Зн.7	Экономическая теория	ПКос-1.1	
Зн.8	Основы менеджмента и управления проектами	ПКос-1.1	
Зн.9	Маркетинг	ПКос-1.1	
Зн.10	Методология ценообразования	ПКос-1.1	
Зн.11	Методы и технологии автоматизации рабочих процессов, анализа эффективности использования и модернизации информационных технологий	ПКос-1.1	
С/02.7	Формирование ценовой политики организации	ПКос-3; ПКос-1; ПКос-2	
ТД.1	Исследование макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации	ПКос-1.3; ПКос-2.3	
ТД.4	Разработка стратегии формирования цен на товары, работы, услуги	ПКос-3.3	
ТД.5	Оценка эффективности и модернизация стратегии формирования цен на товары, работы, услуги	ПКос-2.3	
У.2	Применять методики стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для формирования ценовой политики организации	ПКос-2.2	
Зн.7	Экономическая теория	ПКос-1.1	
Зн.8	Основы менеджмента и управления проектами	ПКос-1.1	

	Зн.9	Маркетинг	ПКос-1.1	
	Зн.10	Методология ценообразования	ПКос-1.1	
	Зн.11	Стратегический менеджмент	ПКос-1.1; ПКос-2.1	
	Зн.16	Стандарты и инструкции в области профессиональной деятельности	ПКос-1.1	
08.043		ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ	ПКдпо-1; ПКдпо-2	
	В	Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации	ПКдпо-1; ПКдпо-2	Высшее образование - магистратура или специалитет
	В/01.7	Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации	ПКдпо-1	
	ТД.6	Разработка эконометрических и финансово-экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов	ПКдпо-1.3	
	У.3	Составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации	ПКдпо-1.2	
	Зн.8	Методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники	ПКдпо-1.1	
	В/02.7	Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ПКдпо-2	
	ТД.6	Прогнозирование динамики основных финансово-экономических показателей деятельности организации	ПКдпо-2.3	
	У.13	Разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации	ПКдпо-2.2	
	Зн.11	Технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации	ПКдпо-2.1	

Индекс	Содержание
ПКдпо-1	Способен разрабатывать экономическое обоснование для стратегических и оперативных планов развития организации
ПКдпо-1.1	Знает методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники
08.043	ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ
В	Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации
В/01.7	Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации
Зн.8	Методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники
ПКдпо-1.2	Умеет составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации
08.043	ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ
В	Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации
В/01.7	Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации
У.3	Составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации
ПКдпо-1.3	Владеет навыками разработки эконометрических и финансово-экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов
08.043	ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ
В	Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации
В/01.7	Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации
ТД.6	Разработка эконометрических и финансово-экономических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов
ПКдпо-2	Способен управлять ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации, в том числе в долгосрочной перспективе
ПКдпо-2.1	Знает технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации
08.043	ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ
В	Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации
В/02.7	Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами
Зн.11	Технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации
ПКдпо-2.2	Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации
08.043	ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ
В	Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации
В/02.7	Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами
У.13	Разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации
ПКдпо-2.3	Владеет навыками прогнозирования динамики основных финансово-экономических показателей деятельности организации
08.043	ЭКОНОМИСТ ПРЕДПРИЯТИЯ
В	Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации
В/02.7	Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами
ТД.6	Прогнозирование динамики основных финансово-экономических показателей деятельности организации
Тип задач проф. деятельности:	аналитический
ПКос-2	Способен анализировать текущее состояние и перспективы развития рынка, а так же сопутствующие этим переменам последствия с точки зрения воздействия на окружающую среду и с учетом интересов стейкхолдеров, определять направления ESG-трансформации бизнеса, в том числе с использованием цифровых технологий

ПКос-2.1	Знает принципы взаимодействия природных экосистем и процессов эволюции, методики анализа, бизнес-процессы и ESG-повестку, реализуемую бизнесом на региональном, национальном и отраслевом уровне
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
Зн.6	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
C/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по обеспечению социальной ответственности и регулированию вопросов устойчивого развития
Зн.2	Принципы и методы обеспечения устойчивого развития организации и социальной ответственности
C/08.7	Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками
Зн.1	Информационная политика организации
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
Зн.2	Принципы и методы управления проектами
Зн.4	Результаты современных исследований по проблемам управления рисками в России и мире
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/01.8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками
Зн.2	Методы и формы бизнес-планирования и прогнозирования
Зн.3	Содержание, элементы и принципы процесса оперативного планирования
Зн.7	Локальные нормативные акты, определяющие общую стратегию развития организации
Зн.8	Ключевые и обеспечивающие бизнес-процессы организации
E/02.8	Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками
Зн.1	Сущность и принципы управления проектами
Зн.3	Содержание, элементы и принципы процесса оперативного планирования
E/03.8	Создание организационно-управленческой и информационной структуры интегральной системы управления рисками
Зн.7	Бизнес-процессы в сфере управления персоналом в организации
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
Зн.1	Современные принципы, методы и технологии работы с информацией
Зн.5	Современные информационные технологии, применяемые в управлении рисками
F	Стратегическое управление рисками организации
F/01.8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях
Зн.2	Элементы и методы стратегического управления и планирования
Зн.3	Содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления
Зн.7	Принципы формирования бизнес-стратегий
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
Зн.10	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
Зн.8	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации

F/01.7	Определение направлений развития организации
Зн.3	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
Зн.3	Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа
Зн.4	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
С/02.7	Формирование ценовой политики организации
Зн.11	Стратегический менеджмент
ПКос-2.2	Умеет на основе анализа текущего состояния определять перспективные направления ESG-политики, позволяющей проводить ESG-трансформацию бизнеса на региональном, национальном и отраслевом уровне, в том числе с использованием цифровых технологий
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
С	Построение интегрированной системы управления рисками
С/01.7	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
У.2	Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками
У.3	Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации
У.7	Вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
У.12	Оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения
С/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
У.3	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
У.4	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации
У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
С/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
С/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками
С/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
У.5	Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
У.8	Составлять план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
У.1	Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/01.8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками
У.2	Определять приоритеты и текущие цели риск-менеджмента для всех подразделений организации на основе бизнес-стратегии и стратегии управления рисками
У.3	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации

У.4	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
У.1	Анализировать информацию о лучших мировых практиках, об уровне и тенденциях развития технико-информационного обеспечения системы управления рисками в отрасли и в организации
У.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
E/06.8	Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации
У.2	Вырабатывать рекомендации по принятию решений
F	Стратегическое управление рисками организации
F/04.8	Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба
У.2	Анализировать отчетность по рискам руководства организации (бухгалтерскую, управленческую отчетность и планово-нормативную документацию)
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
У.4	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
У.5	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
У.6	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
У.6	Представлять информацию для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами
У.7	Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации
У.9	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
У.11	Производить анализ деятельности организации
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
C	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
C/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных
У.2	Применять технологии информационного анализа с использованием информационных систем
C/02.7	Формирование ценовой политики организации
У.2	Применять методики стратегического анализа и информационные интеллектуальные технологии для формирования ценовой политики организации
ПКос-2.3	Владеет навыками сбора, систематизации, обобщения и анализа информации для оценки текущего состояния устойчивого развития и выработки перспектив развития бизнеса на основе ресурсосбережения и ресурсоэффективности, в том числе с использованием цифровых технологий
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
ТД.1	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
ТД.2	Разработка и экспертиза методик управления в чрезвычайных, кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса



08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
ТД.3	Сбор информации, анализ, оценка эффективности проводимого бизнес-анализа в организации
ТД.4	Разработка путей развития бизнес-анализа в организации
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
ТД.1	Оценка текущего состояния организации
ТД.2	Определение параметров будущего состояния организации
ТД.3	Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
ТД.1	Определение цели и задач стратегических изменений в организации
ТД.2	Определение основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации
У.4	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
C	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
C/02.7	Формирование ценовой политики организации
ТД.1	Исследование макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации
ТД.5	Оценка эффективности и модернизация стратегии формирования цен на товары, работы, услуги
Тип задач проф. деятельности:	научно-исследовательский
ПКос-1	Способен проводить самостоятельные исследования в области инновационной экономики в соответствии с целями устойчивого развития, в том числе с применением цифровых средств и технологий
ПКос-1.1	Знает современные тенденции развития инновационной экономики; цели и принципы устойчивого развития; методологию проведения научных исследований и требования к структуре и содержанию публикаций научных изданий, стандартов к оформлению отчетов, обзоров, статей; цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по обеспечению социальной ответственности и регулированию вопросов устойчивого развития
Зн.2	Принципы и методы обеспечения устойчивого развития организации и социальной ответственности
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
Зн.2	Принципы и методы управления проектами
Зн.5	Понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
Зн.3	Современные методы и методики проведения исследований
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
Зн.1	Современные принципы, методы и технологии работы с информацией
Зн.5	Современные информационные технологии, применяемые в управлении рисками
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе

Зн.10	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
Зн.8	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
Зн.2	Методы сборки, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа
Зн.3	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
Зн.4	Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
C	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
C/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных
Зн.7	Экономическая теория
Зн.8	Основы менеджмента и управления проектами
Зн.9	Маркетинг
Зн.10	Методология ценообразования
Зн.11	Методы и технологии автоматизации рабочих процессов, анализа эффективности использования и модернизации информационных технологий
C/02.7	Формирование ценовой политики организации
Зн.7	Экономическая теория
Зн.8	Основы менеджмента и управления проектами
Зн.9	Маркетинг
Зн.10	Методология ценообразования
Зн.11	Стратегический менеджмент
Зн.16	Стандарты и инструкции в области профессиональной деятельности
ПКос-1.2	Умеет формулировать цель и задачи, определять объект и предмет исследования; применять методы к проводимому научному исследованию, анализировать, прогнозировать, оценивать качество, обобщать полученные результаты и делать выводы, цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками
C/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
У.5	Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений

C/08.7	Разработка совместных предложений по результатам мониторинга эффективности управления рисками со всеми участниками процесса управления рисками и консультирование сотрудников по вопросам повышения эффективности управления рисками
Y.1	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
Y.4	Ставить задачи и контролировать их исполнение
Y.6	Обосновывать позиции по вопросам управления рисками
Y.8	Составлять план мероприятий по реализации разработанных рекомендаций
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
Y.1	Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию
Y.2	Составлять и проводить презентации и обучение
Y.3	Производить самостоятельную научную и исследовательскую работу, применять активные методы преподавания дисциплин, связанных с вопросами управления рисками
Y.5	Проводить публичные выступления
D/05.7	Поддержание и совершенствование культуры управления рисками в организации
Y.2	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
Y.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
E/06.8	Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации
Y.2	Вырабатывать рекомендации по принятию решений
Y.3	Оценивать риски принимаемых решений
F	Стратегическое управление рисками организации
F/01.8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях
Y.2	Анализировать и научно обосновывать общую стратегию организации, социально-экономической системы, стратегии по отдельным видам и направлениям деятельности, проектам, процессам
Y.3	Определять наиболее важные для функционирования организации (социально-экономической системы) направления, технические и социально-экономические процессы
Y.4	Определять приоритетные направления и сферы деятельности, подверженные наибольшим рискам
Y.5	Анализировать внешний и внутренний контекст, проблемные области деятельности и потенциальные возможности для развития
Y.6	Определять стратегические цели и мероприятия с учетом рисков
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
Y.3	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
Y.4	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
Y.5	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
Y.6	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
Y.6	Представлять информацию для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами
Y.9	Применять ИТ-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу

08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
С/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных
У.3	Разрабатывать методики и алгоритмы
ПКос-1.3	Владеет методологией проведения экономических исследований в соответствии с разработанной программой, применяя цифровые средства и технологии
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/04.7	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками
У.1	Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
E	Управление бизнес-анализом
E/01.7	Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе
ТД.2	Определение подхода к работе с информацией для бизнес-анализа
ТД.6	Определение подхода к оценке эффективности работы по бизнес-анализу
E/02.7	Руководство бизнес-анализом
ТД.2	Разработка планов проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения
ТД.3	Сбор информации, анализ, оценка эффективности проводимого бизнес-анализа в организации
08.040	СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ
С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
С/01.7	Разработка методик, алгоритмов и функциональных заданий для формирования и эксплуатации информационно-аналитических систем и формирования баз данных
ТД.6	Мониторинг и диагностика функционирования информационно-аналитических систем и баз данных
С/02.7	Формирование ценовой политики организации
ТД.1	Исследование макроэкономических и микроэкономических факторов ценовой политики организации
Тип задач проф. деятельности:	проектно-экономический
ПКос-3	Способен разрабатывать и экономически обосновывать проектные решения по внедрению инноваций, обеспечивающих достижение устойчивого и экологического эффекта, при реализации стратегических изменений с применением цифровых средств и технологий
ПКос-3.1	Знает способы и подходы к оценке эффективности инновационных проектных решений, с точки зрения выбранных критериев устойчивого и экологического развития и с применением цифровых средств и технологий
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
С	Построение интегрированной системы управления рисками
С/02.7	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений
Зн.4	Принципы, методы, технологии и инструменты оценки знаний, умений и личностных качеств работников
Зн.7	Локальные нормативные акты, определяющие нормы профессиональной этики, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры
С/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
Зн.2	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
Зн.7	Сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками

E/03.8	Создание организационно-управленческой и информационной структуры интегральной системы управления рисками
Зн.2	Современные подходы к осуществлению организационных изменений
E/08.8	Построение системы комплаенс-контроля рисков организации
Зн.5	Ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации
08.037	БИЗНЕС-АНАЛИТИК
F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
F/01.7	Определение направлений развития организации
Зн.1	Методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями
Зн.2	Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа
F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
Зн.3	Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа
ПКос-3.2	Умеет разрабатывать и оценивать эффективность инновационных проектных решений при реализации стратегических изменений в области устойчивого развития, с применением цифровых средств и технологий
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
C	Построение интегрированной системы управления рисками
C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
У.13	Прогнозировать и определять потребность в работниках
C/02.7	Поддержание эффективных коммуникаций в сфере управления рисками и мотивация сотрудников подразделений
У.8	Определять ключевые показатели эффективности деятельности работников подразделения
У.9	Разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию работников
C/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
C/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
У.7	Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
У.1	Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
У.3	Оценивать эффективность внедрения автоматизированных информационных систем и затраты при внедрении автоматизированных информационных систем по управлению рисками
У.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
E/06.8	Контроль и аудит процесса предоставления отчетности по рискам в организации
У.3	Оценивать риски принимаемых решений
F	Стратегическое управление рисками организации
F/04.8	Контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления рисками на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба

	У.2	Анализировать отчетность по рискам руководства организации (бухгалтерскую, управленческую отчетность и планово-нормативную документацию)
08.037		БИЗНЕС-АНАЛИТИК
	E	Управление бизнес-анализом
	E/02.7	Руководство бизнес-анализом
	У.3	Производить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев
	У.6	Разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа
	F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
	F/01.7	Определение направлений развития организации
	У.5	Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа
	У.6	Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
	У.8	Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации
	У.11	Производить анализ деятельности организации
	F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
	У.6	Представлять информацию для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами
	У.9	Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу
ПКос-3.3		Владеет различными способами и подходами к оценке эффективности инновационных проектных решений в области устойчивого развития; навыками разработки сценариев инновационных проектных решений с применением цифровых средств и технологий
08.018		СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
	C	Построение интегрированной системы управления рисками
	C/01.7	Планирование, координация и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
	ТД.1	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства
	ТД.9	Координация деятельности работников подразделения
	C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
	У.3	Обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации
	D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
	D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
	ТД.1	Подготовка планов и программ консультационных проектов, включающих цели, объем проектов, их сроки и распределение ресурсов для достижения целей консультационных проектов по управлению рисками
	ТД.5	Разработка способов снижения рисков для повышения эффективности объекта консультационного проекта
	D/04.7	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками
	ТД.4	Разработка проектов, направленных на стейкхолдеров и на конструктивное взаимодействие с ними по вопросам управления рисками
08.037		БИЗНЕС-АНАЛИТИК
	F	Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации
	F/01.7	Определение направлений развития организации
	ТД.4	Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации
	F/02.7	Разработка стратегии управления изменениями в организации
	ТД.2	Определение основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации
	ТД.3	Определение критериев оценки успеха стратегических изменений в организации
	ТД.4	Оценка соответствия изменений стратегическим целям организации
	У.4	Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
08.040		СПЕЦИАЛИСТ ПО ПРОГНОЗИРОВАНИЮ И ЭКСПЕРТИЗЕ ЦЕН НА ТОВАРЫ, РАБОТЫ И УСЛУГИ

С	Руководство деятельностью по формированию и прогнозированию диапазона цен на товары, работы и услуги
С/02.7	Формирование ценовой политики организации
ТД.4	Разработка стратегии формирования цен на товары, работы, услуги
Тип задач проф. деятельности:	организационно-управленческий
ПКос-4	Способен анализировать, регулировать и управлять бизнес-процессами и финансовыми потоками для достижения целей устойчивого развития, в том числе в цифровой среде, с учетом ESG-рисков на уровне крупных организаций регионального, национального и отраслевого масштаба
ПКос-4.1	Знает методики анализа и управления бизнес-процессами и финансовыми потоками для достижения целей устойчивого развития, в том числе в цифровой среде, с учетом ESG-рисков организации; инструменты и механизмы управления ESG-рисками
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
С	Построение интегрированной системы управления рисками
С/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
У.14	Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на подбор кадров
Зн.2	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
Зн.3	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
Зн.4	Современные методы и приемы психологии управления
Зн.5	Современные инструменты управления человеческими ресурсами
Зн.7	Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации
Зн.9	Принципы теории управления изменениями
Зн.10	Принципы построения систем управления рисками
Зн.11	Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь
Зн.14	Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации
С/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
Зн.1	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
Зн.2	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
Зн.3	Принципы построения систем управления рисками
Зн.4	Элементы системы управления рисками и их взаимосвязь
Зн.6	Этапы разработки систем управления рисками
Зн.7	Локальные нормативные акты организации по управлению рисками
С/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
Зн.1	Принципы внедрения системы управления рисками
Зн.2	Принципы внедрения процесса управления рисками
Зн.3	Внешний и внутренний контекст процесса управления рисками
Зн.4	Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
Зн.9	Локальные нормативные акты по управлению рисками
С/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
Зн.2	Методы идентификации, оценки и управления рисками и возможности их применения
Зн.3	Методики и лучшие практики определения ключевых индикаторов риска
Зн.6	Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
Зн.8	Стратегии, методы управления рисками и варианты их применения
Зн.10	Локальные нормативные акты по управлению рисками в организации
Зн.12	Современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения
С/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
Зн.3	Национальные и международные стандарты, лучшие практики интегрированного управления рисками
Зн.4	Методы мониторинга и оценки качества риск-менеджмента на основе системы индикаторов и их динамики

	Зн.5	Способы оценки эффективности процесса управления рисками
	Зн.6	Методы и процедуры совершенствования системы управления рисками
D		Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
	D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
	Зн.4	Результаты современных исследований по проблемам управления рисками в России и мире
	Зн.5	Понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа рисков
	Зн.6	Элементы методологии управления рисками
E		Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
	E/02.8	Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками
	Зн.1	Сущность и принципы управления проектами
	Зн.6	Принципы управления рисками
	Зн.7	Этапы разработки системы управления рисками
	Зн.8	Стратегия развития управления рисками в организации
F		Стратегическое управление рисками организации
	F/01.8	Определение стратегии и политики в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления рисками крупных организаций на региональном, национальном и отраслевом уровнях
	Зн.5	Принципы и методы теории управления изменениями
	Зн.8	Принципы разработки стратегии развития системы управления рисками
ПКос-4.2		Умеет анализировать и управлять бизнес-процессами и финансовыми потоками для достижения целей устойчивого развития, в том числе в цифровой среде, при разработке обоснованных инновационных проектных решений, с учетом ESG-рисков
08.018		СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
	C	Построение интегрированной системы управления рисками
	C/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
	У.16	Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками
	У.1	Внедрять системы управления рисками на уровне организации, подразделения
	У.5	Применять термины и принципы риск-менеджмента
	У.6	Описывать бизнес-процессы с учетом рисков
	У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
	C/03.7	Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками
	У.2	Применять методы аудита, оценки и аттестации работников
	C/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
	У.1	Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования организации, а также к новым бизнес-процессам и направлениям
	У.2	Анализировать и применять методики оценки управления рисками и реагирования на риски
	У.3	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
	У.4	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации
	У.5	Проводить диагностику существующей в организации практики управления рисками
	У.7	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
	C/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
	У.8	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
	У.9	Использовать специализированное программное обеспечение по управлению рисками
	C/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками



У.1	Определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска
У.2	Анализировать и применять методики оценки и управления рисками
У.3	Анализировать отчетность по всем видам рисков организации
У.4	Производить периодический мониторинг предельно допустимого уровня риска
У.7	Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики
У.9	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, работать со специализированными программами по управлению рисками
С/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
У.2	Анализировать локальные нормативные акты по управлению рисками и вырабатывать рекомендации по их актуализации
У.3	Совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
У.4	Анализировать информацию по рискам в отрасли и в организации
У.5	Составлять отчеты и использовать информацию, полученную из внутренних и внешних отчетов организации, а также из результатов аудиторских заключений
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
У.2	Разрабатывать методические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками
У.3	Формулировать рекомендации по оптимизации процесса управления рисками
У.6	Обрабатывать информацию по рискам в области своей профессиональной деятельности и в организации
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
У.6	Обосновывать позиции по вопросам управления рисками
D/03.7	Консультирование по вопросам управления рисками в организации
У.3	Производить самостоятельную научную и исследовательскую работу, применять активные методы преподавания дисциплин, связанных с вопросами управления рисками
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/01.8	Разработка методологических основ и формирование стандартов стратегического регулирования процесса управления рисками
У.2	Определять приоритеты и текущие цели риск-менеджмента для всех подразделений организации на основе бизнес-стратегии и стратегии управления рисками
У.3	Обрабатывать информацию по рискам в отрасли и в организации
У.4	Организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов
E/02.8	Координация работ по разработке единой стратегии и внедрению политики организации в области управления рисками
У.3	Определять различные сферы применения риск-менеджмента в организации
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
У.6	Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя
E/05.8	Управление кадровым составом системы управления рисками
У.2	Анализировать кадровый потенциал организации
ПКос-4.3	Владеет навыками и методами регулирования и управления бизнес-процессами и финансовыми потоками для достижения целей устойчивого развития, в том числе в цифровой среде, с учетом ESG-рисков
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
С	Построение интегрированной системы управления рисками
С/01.7	Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
ТД.1	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства
ТД.2	Подбор работников соответствующей квалификации для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками

ТД.4	Формирование оперативного и тактического плана работ подразделения
ТД.5	Определение требований, задач и планирование деятельности сотрудников подразделения
ТД.6	Реализация плана построения системы управления рисками
ТД.8	Распределение полномочий, ответственности и задач между работниками подразделения
ТД.9	Координация деятельности работников подразделения
С/03.7	Контроль эффективности работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками
ТД.4	Контроль выполнения оперативного и тактического плана работ подразделения
ТД.6	Подготовка предложений по существенным изменениям деятельности подразделения
С/04.7	Разработка интегрированной системы управления рисками
ТД.3	Разработка требований к программному обеспечению по управлению рисками, помощь в выборе автоматизированной системы управления рисками
С/05.7	Внедрение интегрированной системы управления рисками
ТД.1	Организация процесса внедрения стандартов, политик, процедур и методов управления рисками
ТД.2	Организация процесса оценки и мониторинга рисков
ТД.5	Постановка задач и контроль внедрения информационной системы управления рисками
У.3	Обеспечивать взаимодействие между процессом риск-менеджмента и другими процессами в организации
С/06.7	Эксплуатация интегрированной системы управления рисками
ТД.1	Идентификация, анализ и оценка наиболее критичных рисков организации
ТД.2	Подготовка и внедрение планов управления наиболее критичными рисками совместно с ответственными за мероприятия по рискам работниками
ТД.3	Оценка предельно допустимого уровня риска организации
ТД.5	Оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и внедрение планов воздействия на риск
ТД.7	Идентификация и анализ основных сценариев управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса
С/07.7	Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы управления рисками
ТД.4	Подготовка материалов по уровню рисков и работе с рисками в разрезе отдельных нововведений для отчета перед вышестоящим руководством, собственниками
D	Методическое обеспечение, поддержание и координация процесса управления рисками
D/01.7	Формирование методологических основ интегральной системы управления рисками, формирование основных принципов разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений
ТД.2	Разработка и экспертиза методик управления в чрезвычайных, кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса
ТД.11	Управление изменениями в ходе процесса управления рисками
Зн.8	Современные информационные технологии и программные продукты для управления рисками
D/02.7	Разработка стандартов организации, методических и нормативных документов в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками
ТД.1	Подготовка планов и программ консультационных проектов, включающих цели, объем проектов, их сроки и распределение ресурсов для достижения целей консультационных проектов по управлению рисками
ТД.3	Идентификация и оценка рисков объекта консультационного проекта (бизнес-процесса, проекта, программы, подразделения)
ТД.5	Разработка способов снижения рисков для повышения эффективности объекта консультационного проекта
D/04.7	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента, обеспечение открытой информации о системе управления рисками
ТД.3	Выявление и мониторинг рискованных ситуаций
ТД.4	Разработка проектов, направленных на стейкхолдеров и на конструктивное взаимодействие с ними по вопросам управления рисками
E	Стратегическое регулирование, контроль и аудит процесса управления рисками
E/04.8	Координация работ по технико-информационному обеспечению системы стратегического управления рисками
ТД.3	Формирование требований и объемов закупки товаров и услуг для обеспечения процесса риск-менеджмента в организации (базы данных, информационных систем, специализированных средств, консультационных услуг)

		Итого					Курс 1	Курс 2	Курс 3
		Баз.%	Вар.%	ДВ(от Вар.)%	з.е.				
					Не менее	Факт			
	Итого (с факультативами)				75	124	63	44	17
	Итого по ОП (без факультативов)				73	120	60	43	17
Б1	Дисциплины (модули)	29%	71%	9.8%	51	72	45	27	
Б1.О	Обязательная часть					21	18	3	
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					51	27	24	
Б2	Практика	8%	92%	0%	16	39	15	16	8
Б2.О	Обязательная часть					3	3		
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					36	12	16	8
Б3	Государственная итоговая аттестация				6	9			9
ФТД	Факультативные дисциплины				2	4	3	1	
	Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы				43.8	50.9	36.3	46.8
		в период гос. экзаменов							54
	Контактная работа (акад.час/год)	обязательная				187.3	199.4	196.53	2.67
		необязательная				9.2	10.25	8.25	
	Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1				364.35	173.15	191.2	
		Блок Б2				24	16	5.33	2.67
		Блок Б3				33			33
		Блок ФТД				28.75	20.5	8.25	
		Итого по всем блокам				450.1	209.65	204.78	35.67
	Обязательные формы промежуточной аттестации	ЭКЗАМЕН (Эк)					7	6	1
		ЗАЧЕТ (За)					9	5	
		ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)					3	5	1
		КУРСОВОЙ ПРОЕКТ (КП)					1		
	Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных				39.53%			
	Объём обязательной части от общего объёма программы (%)				20%				
	Объём конт. работы от общего объёма времени на реализацию дисциплин (модулей) (%)				14.06%				